

DEUTSCHE BÖRSE
GROUP

Ordentliche Hauptversammlung der Deutsche Börse Aktiengesellschaft Frankfurt am Main

17. Mai 2017

„Accelerate“ – Vision und Wachstumsstrategie

Unsere Vision ist, die Gruppe Deutsche Börse langfristig zum weltweit präferierten Marktinfrastruktur-anbieter mit Spitzenposition in allen Tätigkeitsfeldern auszubauen.

Veränderung der Unternehmenskultur: höhere Flexibilität und mehr Innovationen

Verbesserte Leistungsbewertung und Vergütung

Anspruchsvolle Wachstumsziele auf Basis eines skalierbaren Geschäftsmodells

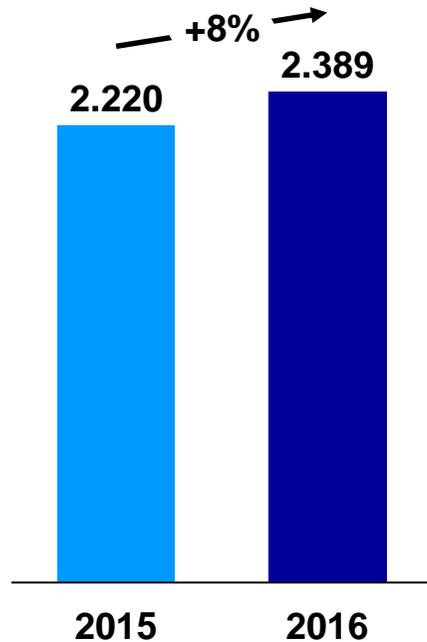
Effiziente Kapitalallokation

Ausschöpfen externer Wachstumsmöglichkeiten

Entwicklung der Finanzkennzahlen der Gruppe Deutsche Börse im Jahr 2016 (Konzernerbene)

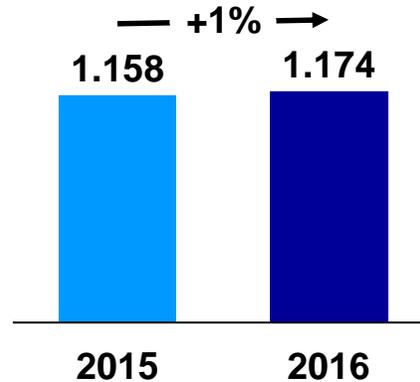
Nettoerlöse

in Mio. €



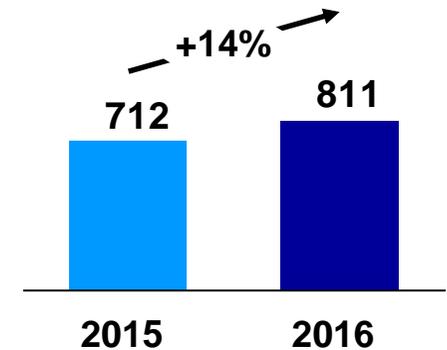
Operative Kosten¹⁾

in Mio. €



Konzern-Periodenüberschuss¹⁾

in Mio. €

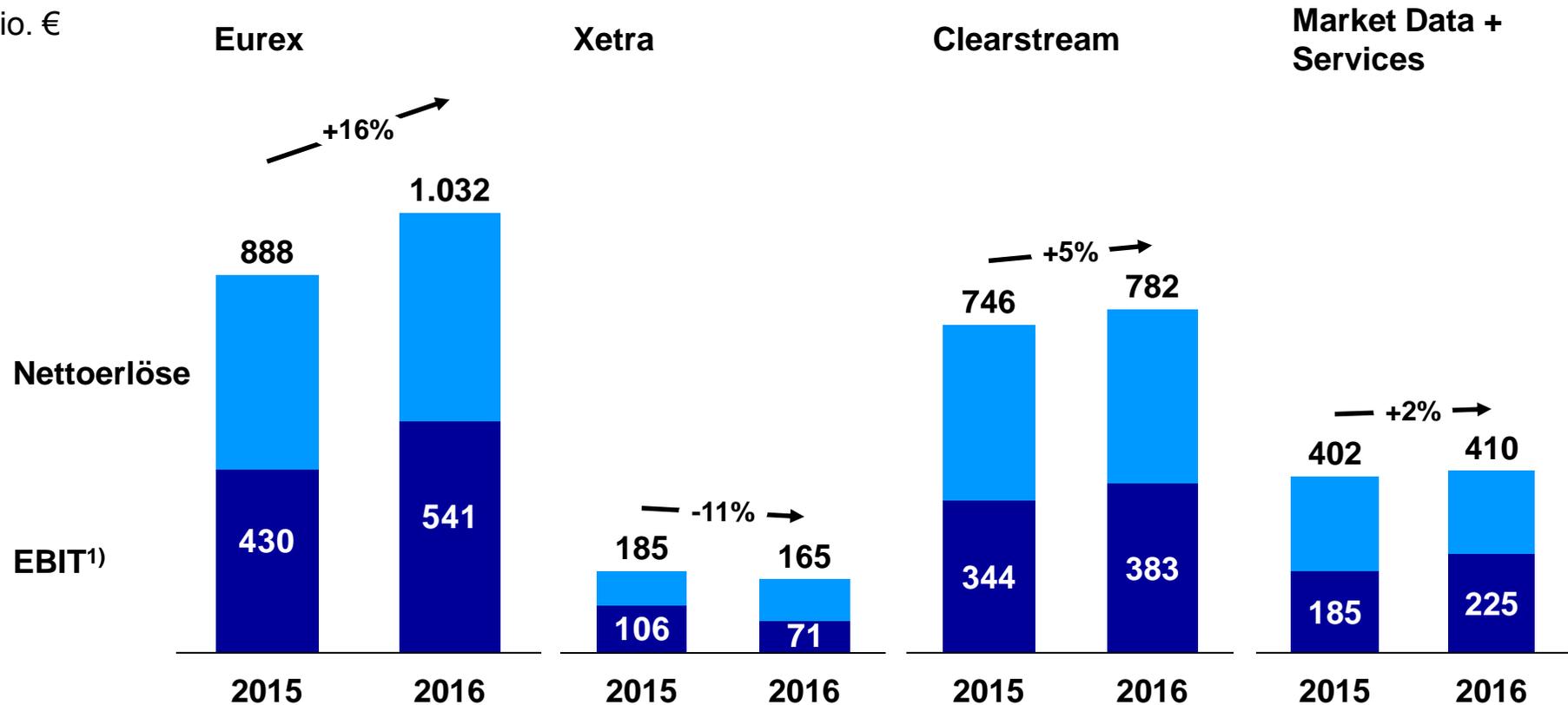


1) Bereinigt um Sondereffekte

Entwicklung der Finanzkennzahlen der Gruppe Deutsche Börse im Jahr 2016 (Segmentebene)

Nettoerlöse und EBIT¹⁾

in Mio. €



1) Bereinigt um Sondereffekte

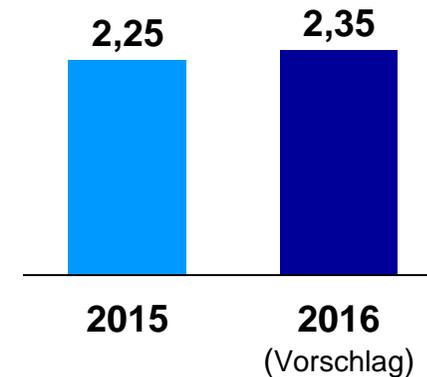
Vorschlag zur Erhöhung der Dividende für 2016 auf 2,35 € je Aktie

Ausschüttungspolitik

- Grundsätzlich strebt die Gruppe Deutsche Börse an, 40 bis 60 Prozent ihres bereinigten Konzern-Periodenüberschusses als reguläre Dividende an ihre Aktionäre auszuschütten.
- In Jahren mit rückläufigem Konzern-Periodenüberschuss bewegte sich die Ausschüttungsquote am oberen Rand dieser Bandbreite.
- Künftig erwartet die Gruppe ein deutliches Ergebniswachstum und strebt daher eine Ausschüttungsquote in der Mitte der Bandbreite an.

Dividende je Aktie

in €



Dividendenausschüttungsquote

55%¹⁾

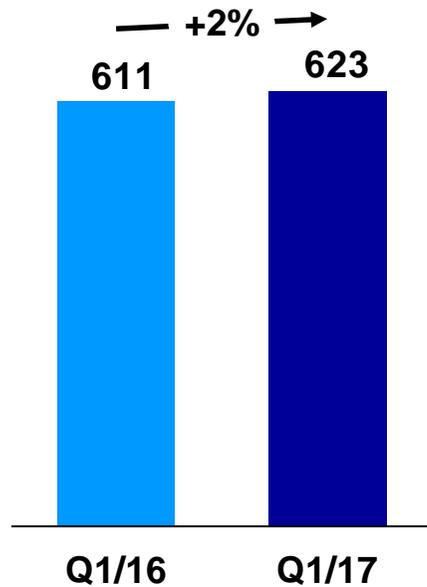
54%

1) Basierend auf dem Konzern-Periodenüberschuss von 2015 inkl. International Securities Exchange (ISE) in Höhe von 766 Mio. €

Entwicklung der Finanzkennzahlen der Gruppe Deutsche Börse in Q1/2017 (Konzernernebene)

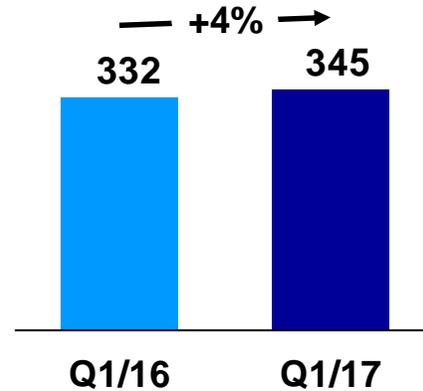
Nettoerlöse

in Mio. €



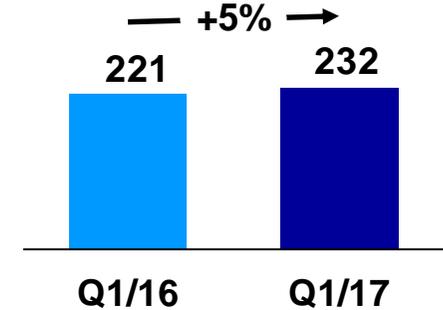
Operative Kosten¹⁾

in Mio. €



Konzern-Periodenüberschuss¹⁾

in Mio. €



1) Bereinigt um Sondereffekte

„Accelerate“: weiterhin zweistelliges Gewinnwachstum erwartet

	Erwartetes Wachstum (%)
Nettoerlöse	5–10
Operative Kosten	0–5
Konzern-Perioden- überschuss	10–15

- Die Branchentrends und die Stärken der Deutschen Börse werden künftiges Wachstum stärken.
- Die Nettoerlöse werden voraussichtlich von strukturellen Chancen (EEX, OTC Clearing, 360T, T2S, STOXX) und zyklischen Chancen (Marktschwankungen und Zinssätze) positiv beeinflusst.
- Ein dynamisches Kostenmanagement soll das Geschäftsmodell skalierbar halten und weitere Flexibilität für Investitionen schaffen.
- Das Wachstum des Konzern-Periodenüberschusses wird zwischen 10 und 15 Prozent erwartet.



Disclaimer

Cautionary note with regard to forward-looking statements: This document contains forward-looking statements and statements of future expectations that reflect management's current views and assumptions with respect to future events. Such statements are subject to known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied and that are beyond Deutsche Börse AG's ability to control or estimate precisely. In addition to statements which are forward-looking by reason of context, the words 'may, will, should, expects, plans, intends, anticipates, believes, estimates, predicts, potential, or continue' and similar expressions identify forward-looking statements. Actual results, performance or events may differ materially from those statements due to, without limitation, (i) general economic conditions, (ii) future performance of financial markets, (iii) interest rate levels (iv) currency exchange rates (v) the behaviour of other market participants (vi) general competitive factors (vii) changes in laws and regulations (viii) changes in the policies of central banks, governmental regulators and/or (foreign) governments (ix) the ability to successfully integrate acquired and merged businesses and achieve anticipated synergies (x) reorganization measures, in each case on a local, national, regional and/or global basis. Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of these materials.

No obligation to update information: Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any information contained herein.

No investment advice: This presentation is for information only and shall not constitute investment advice. It is not intended for solicitation purposes but only for use as general information.

All descriptions, examples and calculations contained in this presentation are for illustrative purposes only.

© Deutsche Börse AG 2017. All rights reserved.