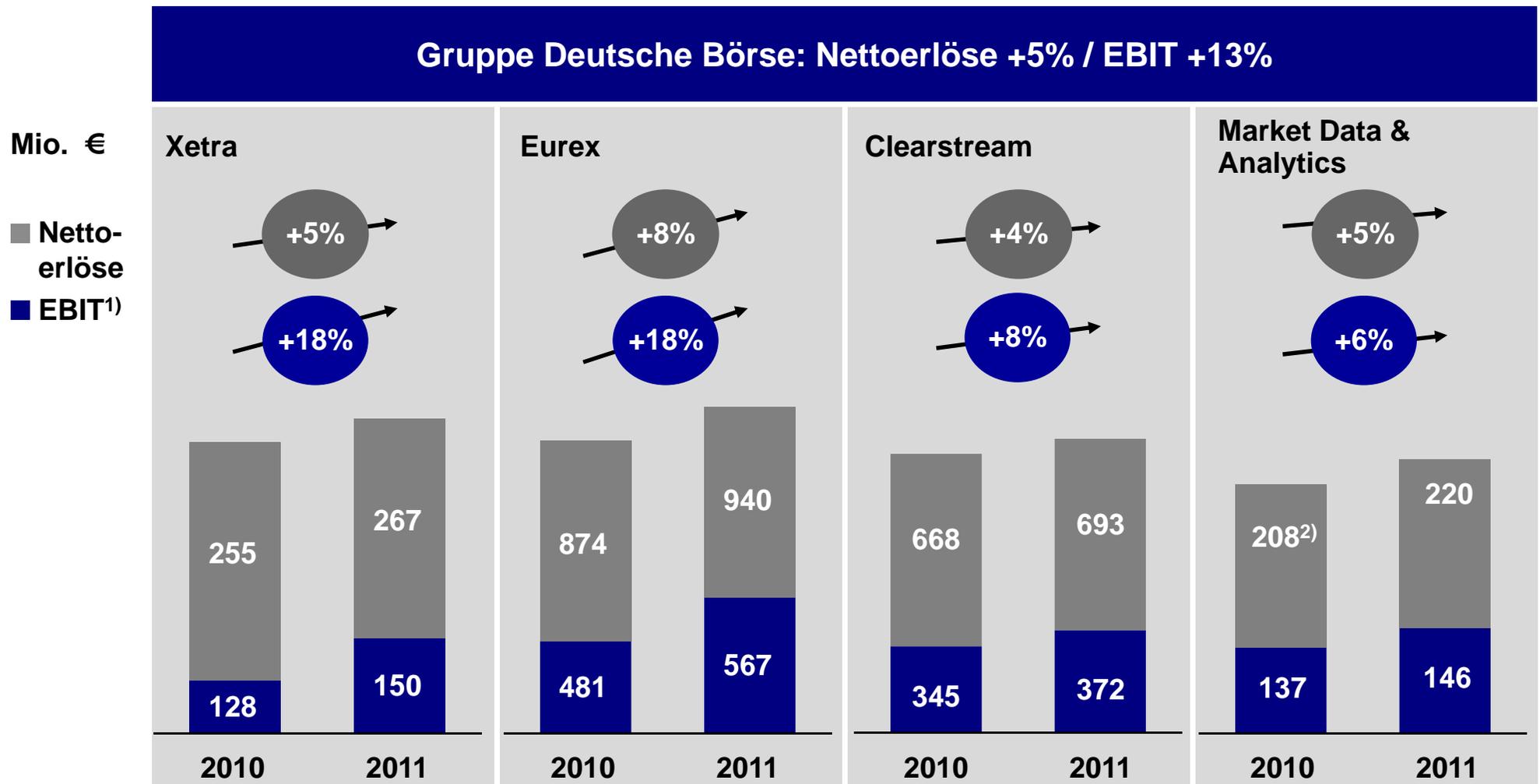


Hauptversammlung der  
Deutsche Börse Aktiengesellschaft  
Frankfurt am Main  
16. Mai 2012



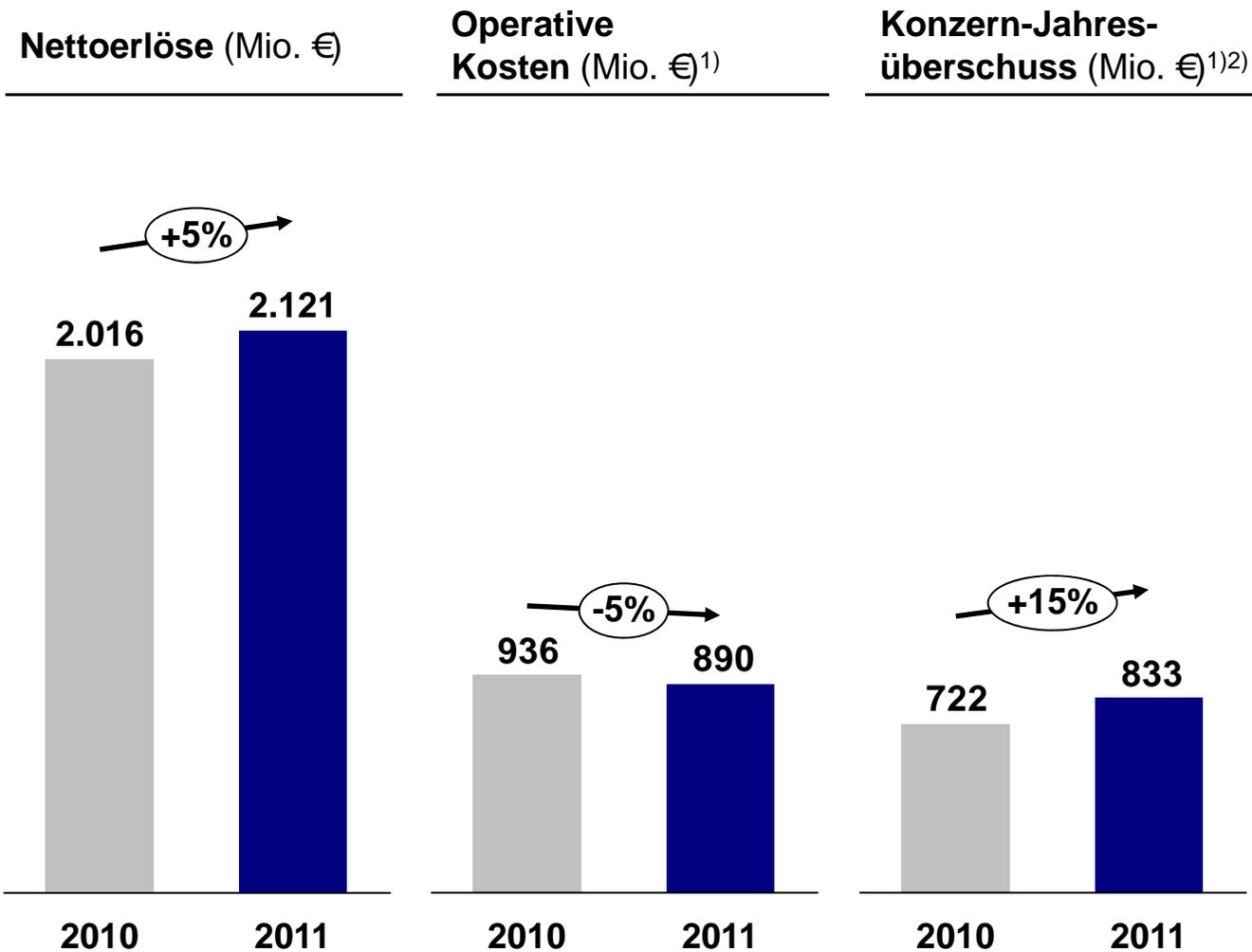
# Wachstum in allen Geschäftsbereichen der Gruppe im Jahr 2011



1) Bereinigt um die ISE-Wertminderung (2010), Kosten für Effizienzprogramme (2010, 2011) und Kosten im Zusammenhang mit Fusionen (2011)

2) Bereinigt um den Entkonsolidierungseffekt aufgrund des Verkaufs der Beteiligung an der Avox Ltd.

# Ausgezeichnetes Ergebnis im Jahr 2011



## Vorschlag zur Ausschüttung an die Aktionäre

- Reguläre Dividende von 2,30 € je Aktie
- Sonderdividende von 1,00 € je Aktie

1) Bereinigt um die ISE-Wertminderung (2010), Kosten für Effizienzprogramme (2010, 2011), Kosten im Zusammenhang mit Fusionen (2011)

2) Bereinigt um den Ertrag im Zusammenhang mit der Neubewertung der Aktienkomponente der Transaktion mit der SIX Group zur vollständigen Übernahme der Eurex (2011)

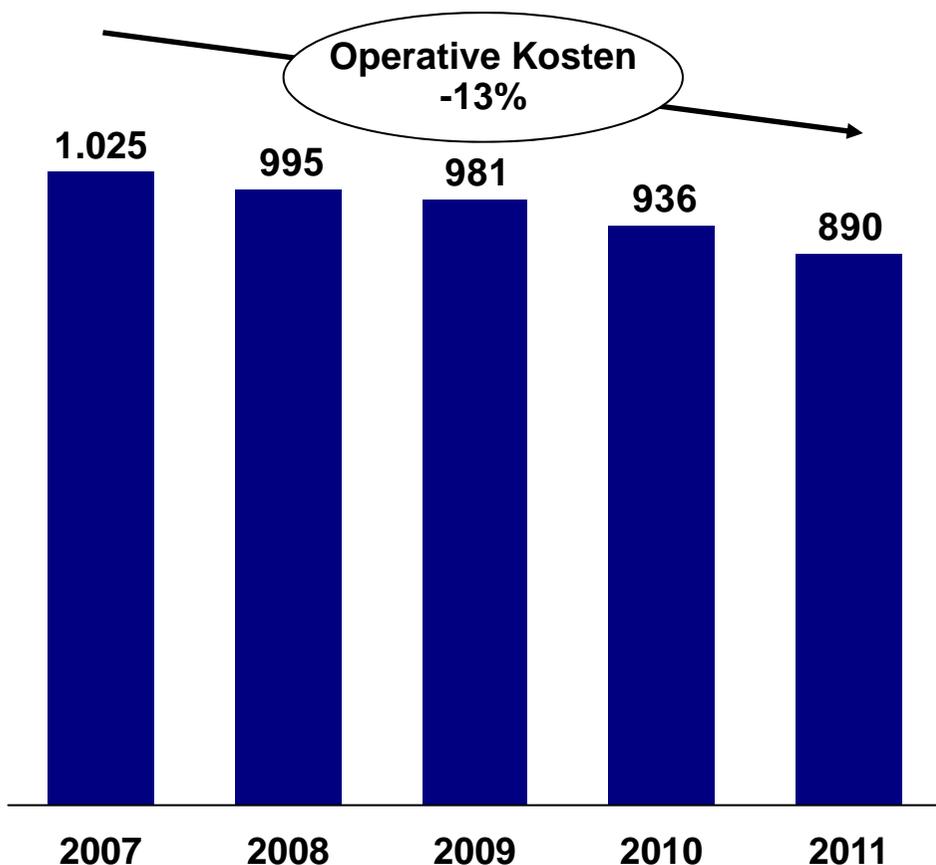
# Erfolgreiche Umsetzung der Wachstumsstrategie in den letzten Jahren

Dimensionen	Wichtige Entwicklungen der letzten Jahre	
<b>1 Produkte/ Services</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ausbau des Derivatehandels- und Clearinggeschäfts</li> <li>■ Produktangebot bei Clearstream erweitert</li> <li>■ Kassamarkt umfasst mehr als 900.000 Instrumente</li> </ul>	<b>Wichtige Finanzkennzahlen<sup>1)</sup></b> <hr/> <b>Nettoerlöse:</b> +31% <b>Operative Kosten:</b> -2% <b>Konzern-Jahresüberschuss:</b> +95% <b>Aktienkurs:</b> +81%
<b>2 Distribution</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Höchster asiatischer Umsatzbeitrag einer westlichen Börse</li> <li>■ STOXX<sup>®</sup>-Indexfamilie – Aktienbenchmark für Europas Wirtschaft</li> <li>■ Einführung neuer Partnerschaftsformate (z. B. KOSPI-Produkte)</li> </ul>	
<b>3 Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Bestnoten für Verlässlichkeit und Leistungskennzahlen in der IT</li> <li>■ Derivatehandelssystem der nächsten Generation bei ISE (Optimise<sup>™</sup>) gestartet</li> <li>■ IT-Outsourcing-Lösungen tragen 4 Prozent zum Umsatz bei</li> </ul>	

1) Finanzdaten 2011 im Vergleich zu 2005, Aktienkurs 31. Dezember 2011 im Vergleich zu 1. Januar 2005

## Erfolgsbilanz im effektiven Kostenmanagement 2011 weitergeführt

### Entwicklung der operativen Kosten (Mio. €)<sup>1)</sup>

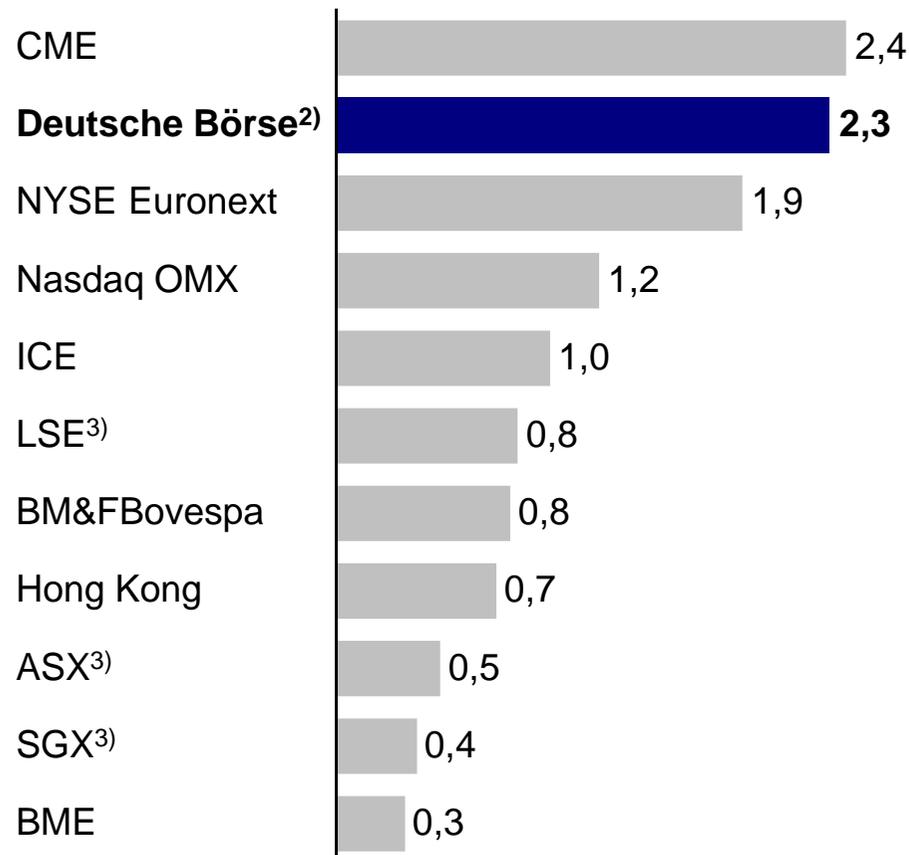


- Die Deutsche Börse weist seit Jahren ein effektives Kostenmanagement vor:
  - 2007-2010: Effizienzprogramm mit jährlichen Einsparungen von 100 Mio. €
  - 2009: Senkung der diskretionären Fixkosten um 70 Mio. €
  - 2010-2012: Jährliche Einsparung von 150 Mio. € durch Prozessoptimierungen und Straffung der Managementstruktur

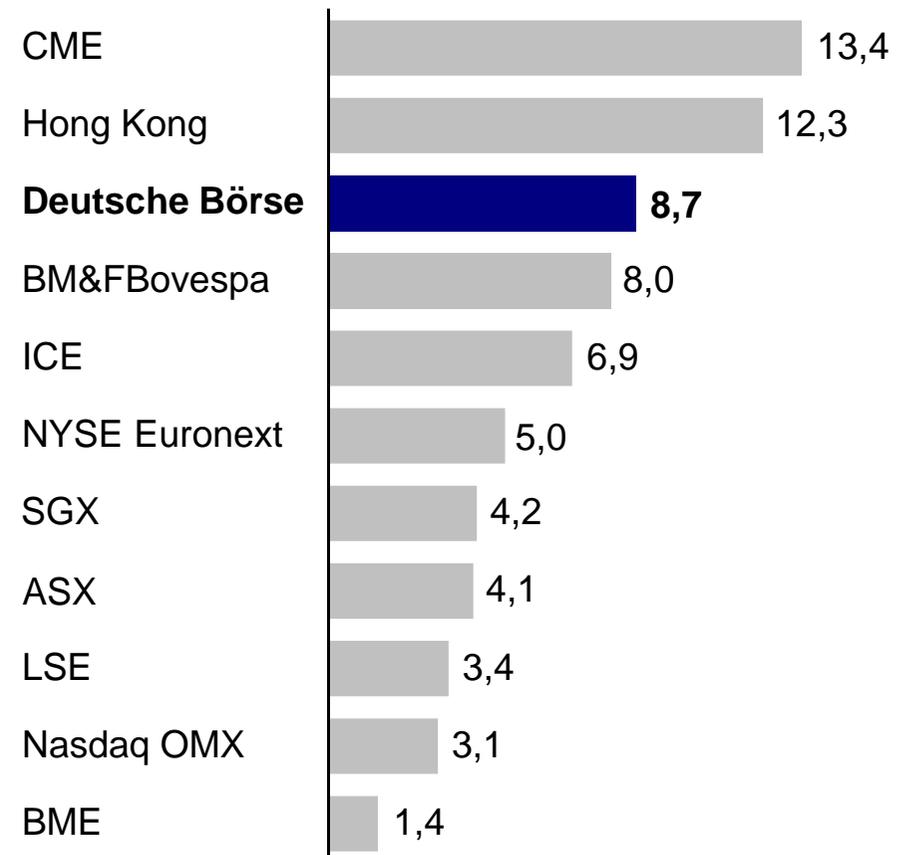
1) Bereinigt um die ISE-Wertminderung (2010), Kosten für Effizienzprogramme (2007-2011) und Kosten im Zusammenhang mit Fusionen (2011)

## Top-Position im globalen Börsensektor 2011 beibehalten

### Umsatzerlöse 2011 (Mrd. €)



### Marktkapitalisierung (Mrd. €)<sup>1)</sup>



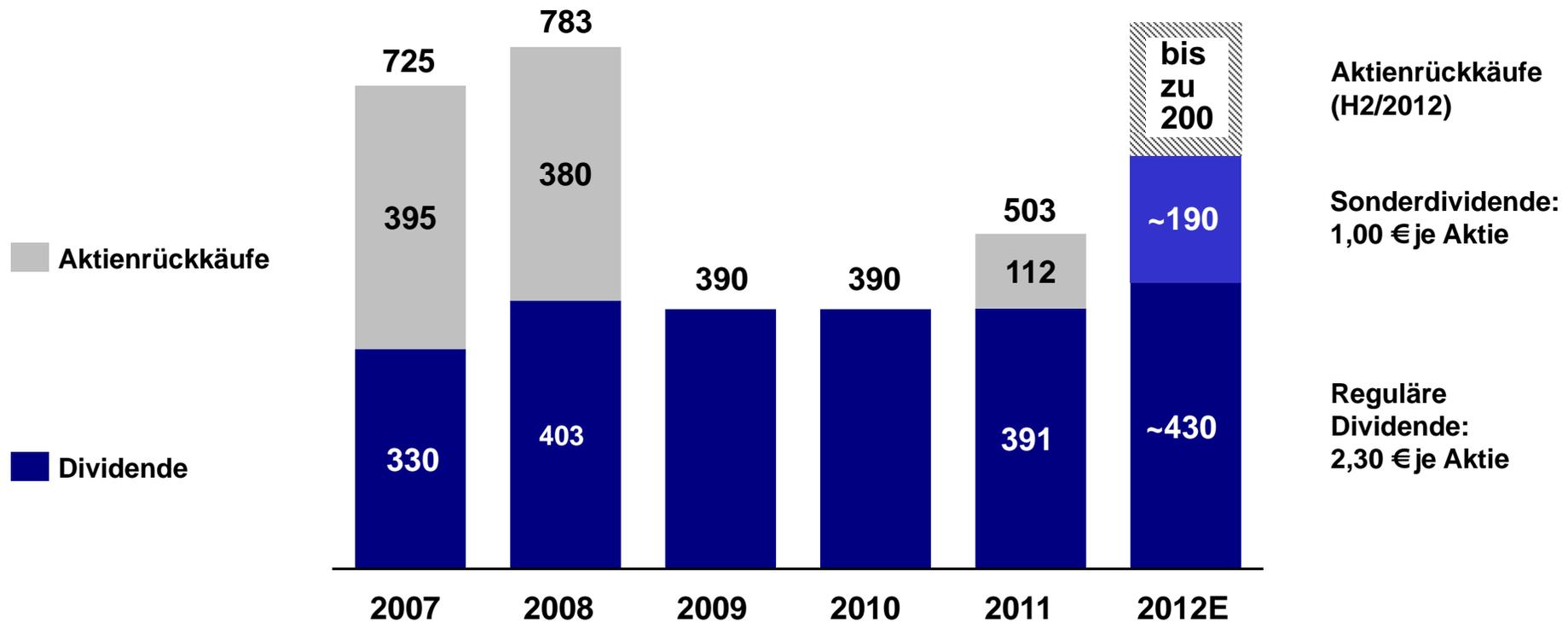
1) Stand 14. Mai 2012

2) Umsatzerlöse und Nettozinsenerträge aus dem Bankgeschäft

3) Analystenschätzungen

# Kapitalmanagement – starker Cashflow erlaubt gutes Kreditratingprofil und attraktive Distributionspolitik

## Ausschüttungen an Aktionäre (Mio. €)



# Beschleunigung der bestehenden Wachstumsstrategie

## Beschleunigung der Wachstums- strategie

- 1 Ausweitung des Produkt-/Serviceangebots auf unregulierte und unbesicherte Märkte**
  - Ausdehnung des Eurex-Clearing/Risikomanagements
  - Globaler Rollout von Sicherheiten- und Liquiditätsmanagement
- 2 Ausbau der Technologieführerschaft**
  - Förderung von Produkt-, Prozess- & Systeminnovation
  - Zusammenführen von Marktdaten und IT
- 3 Geografische Expansion und neue Kundengruppen**
  - Erhöhung der Kundenreichweite
  - Partnerschaften und M&A

### Effektives Kostenmanagement

- Kostendisziplin bleibt Kernpriorität
- Weitere Effizienzgewinne angestrebt

### Kapitalmanagement

- Beibehaltung des starken Kreditratings
- Attraktives Kapitalmanagementprogramm