

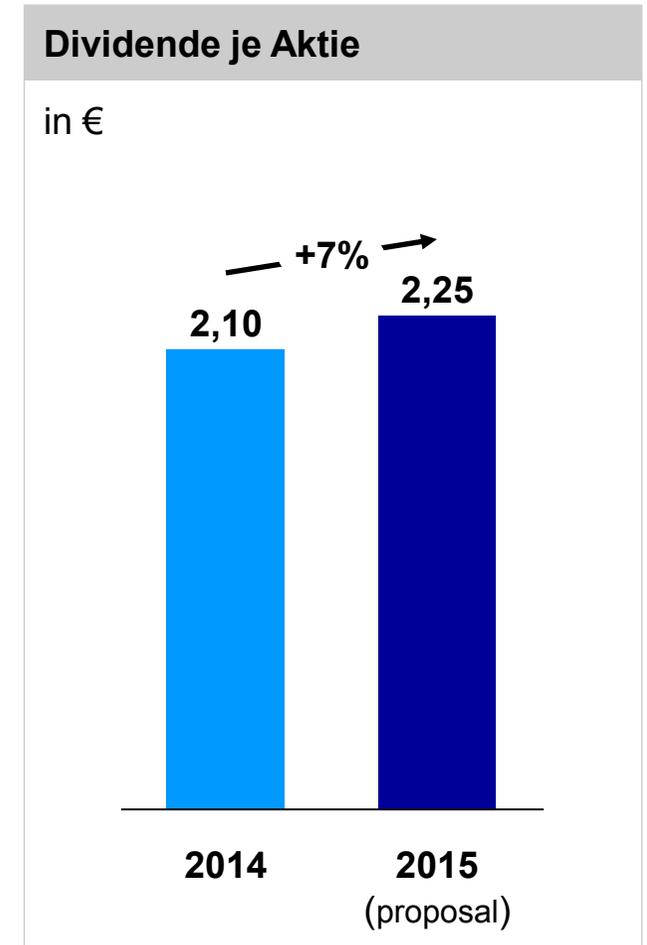
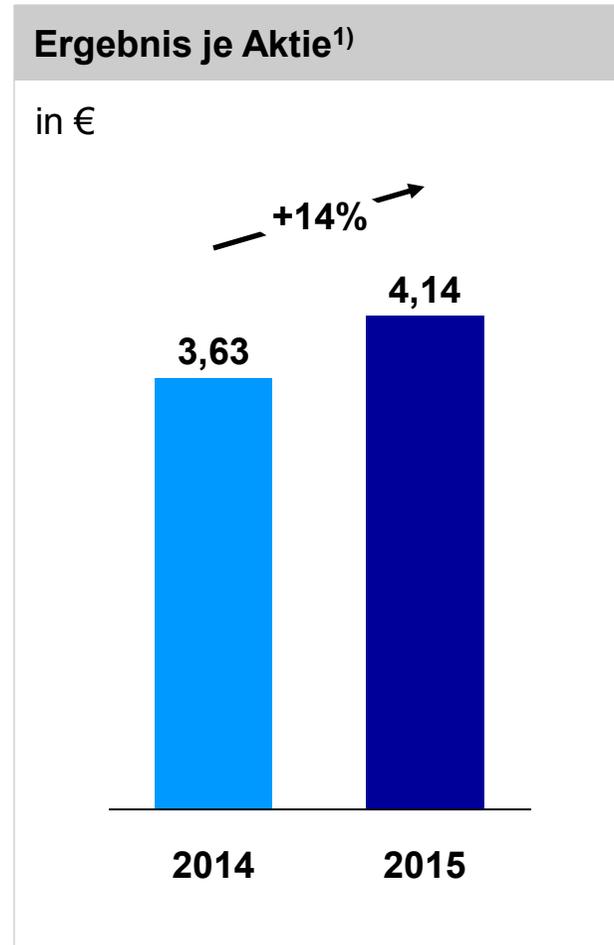
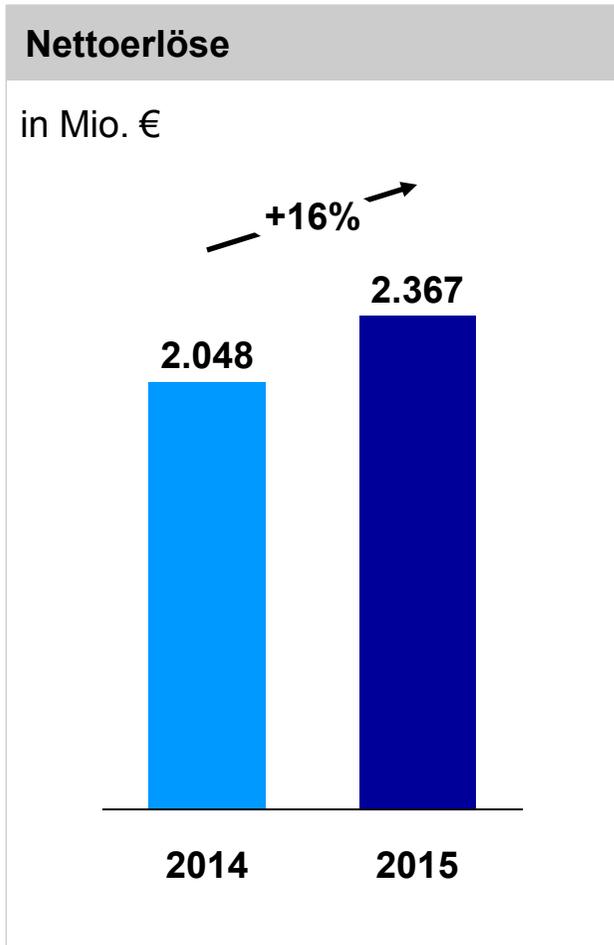
Vorläufiges Ergebnis für das Gesamtjahr 2015

Bilanzpressekonferenz

Frankfurt am Main, 18. Februar 2016



Highlights der Kennzahlen im Jahr 2015



1) Bereinigt um Sondereffekte

„Accelerate“ – Kernziele des Wachstumsprogramms



„Accelerate“ – Wesentliche Fortschritte in der Umsetzung

Fortschritt

1

**Kultur / Menschen /
Organisation**

- Neue Vorstandsverantwortlichkeiten und Aufstellung der Unternehmensbereiche
- Weltweite Koordination Vertrieb, Produktentwicklung und Innovation
- Gründung des Group Management Committee
- Fortlaufende Straffung der Führungsstruktur und weiterer Ausbau der Kompetenzzentren

2

**Leistungsbewertung /
Anreizsystem / Vergütung**

- Neue Vorstandsvergütung 2016 mit erhöhtem “Skin in the Game”
- Neues Vergütungsmodell für leitende Angestellte und Ausweitung deren GuV-Verantwortung
- Neues Einstellungsverfahren, verbesserte Leistungsmessung und 360°-Feedback

3

**Anspruchsniveau /
mittelfristige Ziele**

- Proaktives Management der Kostenbasis, um Skalierbarkeit des Geschäftsmodells sicherzustellen (Strukturmaßnahmen und fortlaufende Verbesserung)
- Mittelfristiger Zeitplan bis 2018 mit noch ehrgeizigeren Zielen: 10 bis 15 Prozent Gewinnwachstum p.a.

4

**Komplementäre
Wachstumsmöglichkeiten**

- Erfolgreiche Finanzierung und Abschluss der Akquisitionen von STOXX und 360T
- Integration nach Übernahme von 360T
- Joint Venture-Vereinbarungen mit chinesischen Infrastrukturanbietern für breitere Asien-Abdeckung (CEINEX, CFFEX)

5

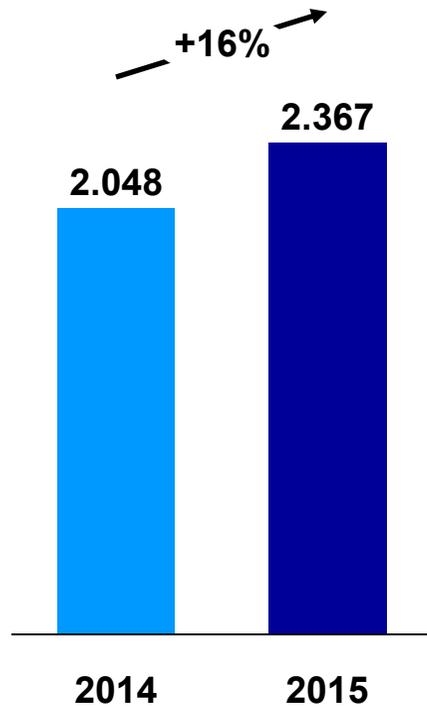
Kapitalallokation

- Revision des Beteiligungsportfolios und der IT Roadmap; gruppenweite Priorisierung des Projektportfolios
- Vorschlag zur Anhebung der Dividende für 2015 auf 2,25 € (2014: 2,10 €)

Entwicklung der Kennzahlen auf Gruppenebene im Jahr 2015

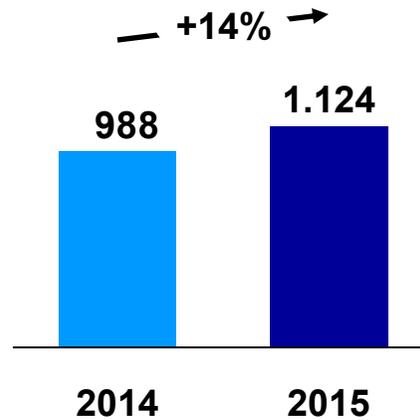
Nettoerlöse

in Mio. €



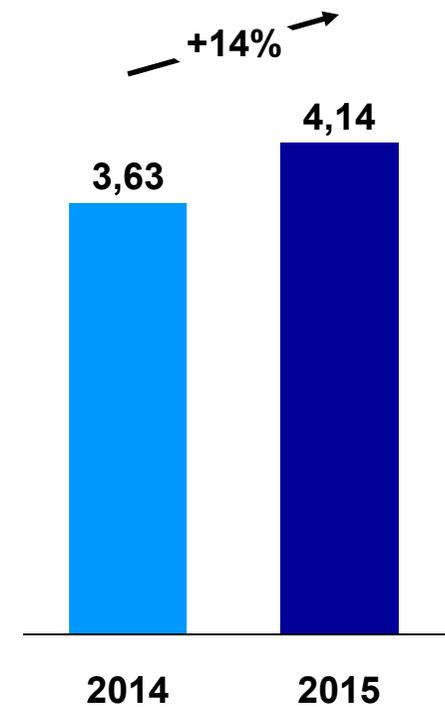
EBIT¹⁾

in Mio. €



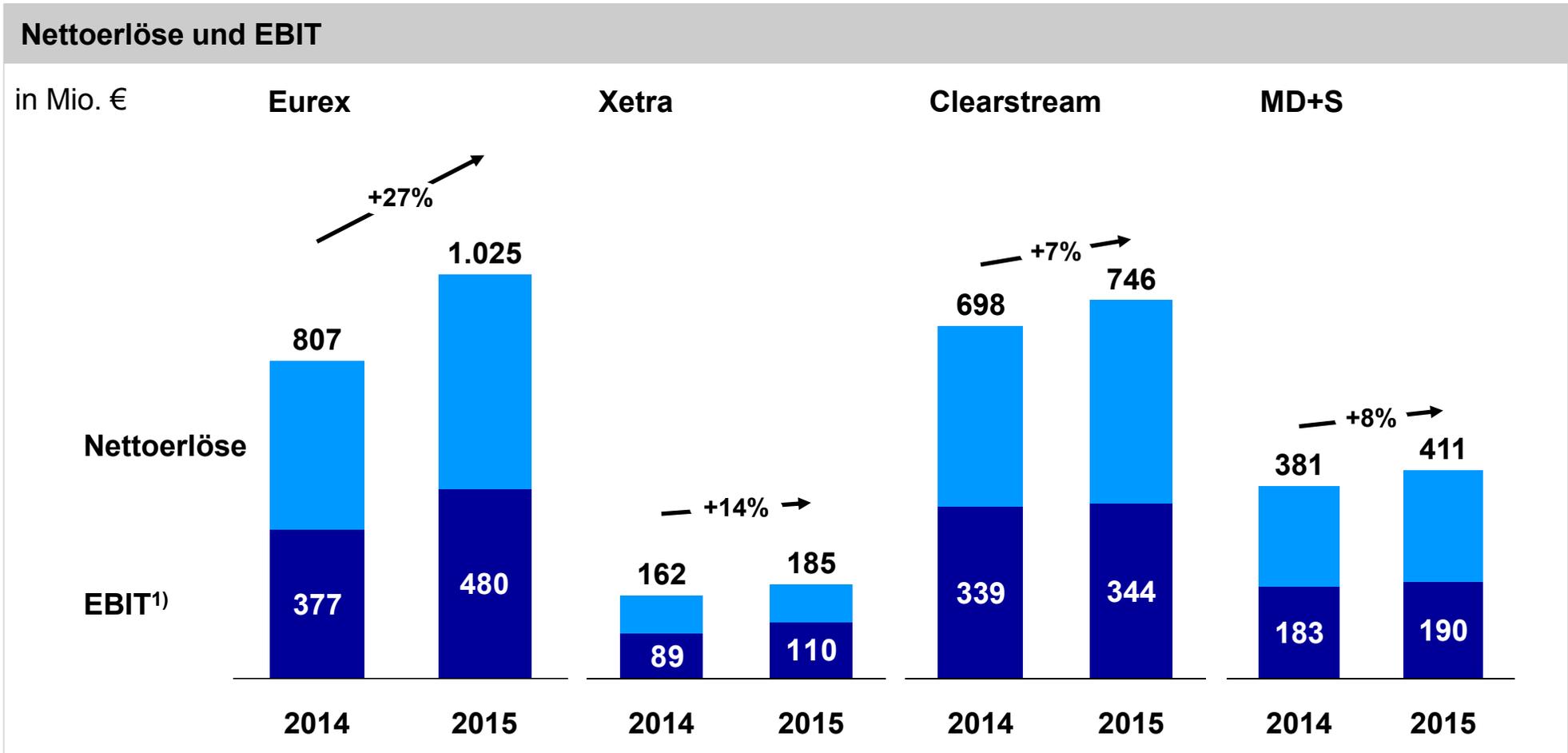
Ergebnis je Aktie¹⁾

in €



1) Bereinigt um Sondereffekte

Entwicklung der Kennzahlen auf Segmentebene im Jahr 2015

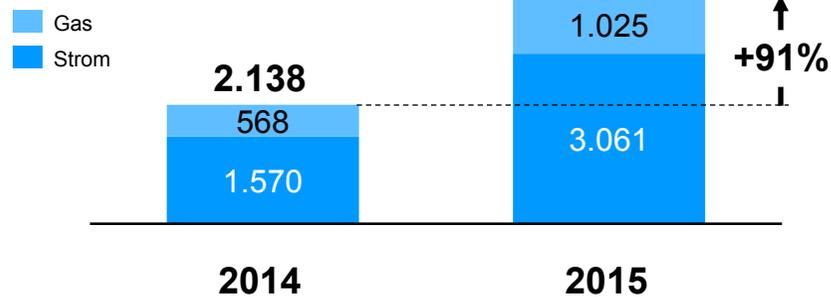


1) Bereinigt um Sondereffekte

Positive Entwicklung der Handelsaktivitäten im Jahr 2015

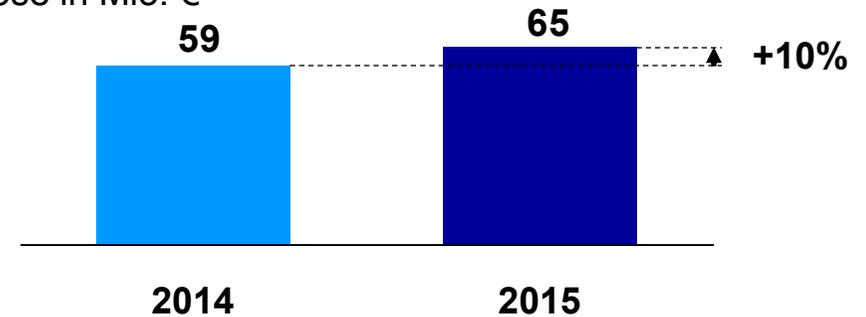
Eurex – Strom und Gas (EEX)

in TWh¹⁾



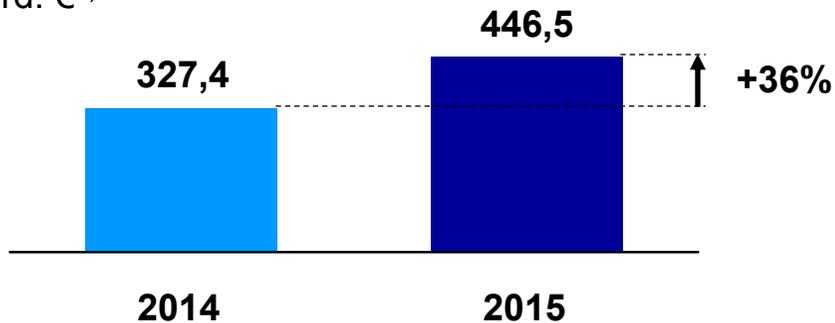
Eurex – FX-Produkte (360T)

Erlöse in Mio. €²⁾



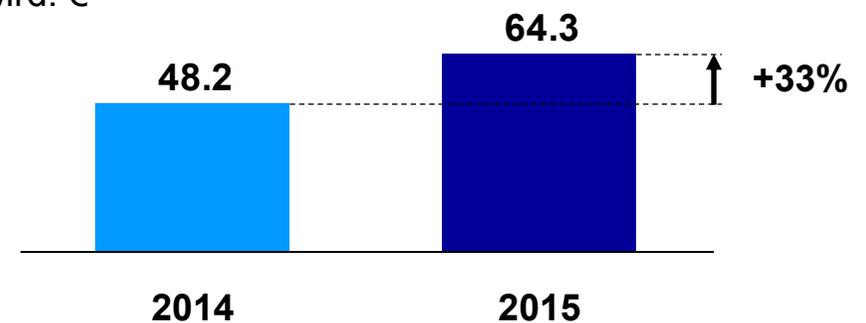
Clearstream – Investmentfonds (verwahrtes Volumen)

in Mrd. €³⁾



MD+S – Verwahrtes Vermögen in STOXX-ETFs

in Mrd. €



1) Strom-Derivate gehandelt an der European Energy Exchange (EEX), Gas gehandelt an Powernext (Mehrheitseigentümer ist die EEX)

2) Nach HGB – letzte 12 Monate (nicht geprüft)

3) Fondswerte in Investmentfonds (Teil der berichteten Gesamtzahlen); Zahlen ohne Vermögenswerte von Clearstream Global Securities Services

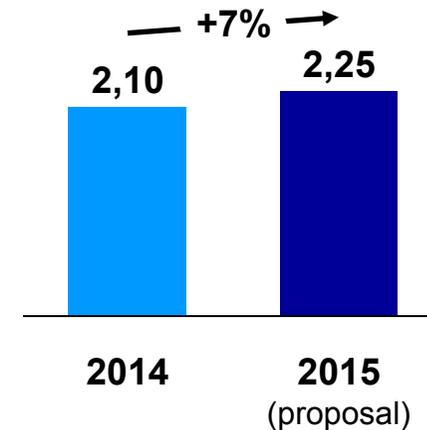
Vorschlag des Vorstands der Deutsche Börse AG zur Erhöhung der Dividende für 2015 auf 2,25 €

Ausschüttungspolitik

- Grundsätzlich strebt die Gruppe Deutsche Börse an, 40 bis 60 Prozent ihres bereinigten Konzern-Periodenüberschuss in Form der regulären Dividende an ihre Aktionäre auszuschütten
- In Jahren mit rückläufigem Konzern-Periodenüberschuss bewegte sich die Ausschüttungsquote am oberen Rand dieses Bereichs
- Für die Zukunft erwartet die Gruppe deutliche Ergebniszuwächse und strebt daher eine Ausschüttungsquote in der Mitte der Bandbreite von 40 bis 60 Prozent an

Dividende je Aktie

in €



Dividendenausschüttungsquote

58%

55%

„Accelerate“ – Prinzipien zum Kostenmanagement

1 Sicherstellung der Skalierbarkeit des Geschäftsmodells

Die Kostenbasis wird so angesteuert, dass ...

- ... mittleres einstelliges Nettoerlöswachstum in keinen operativen Mehrkosten resultiert.
- ... zweistelliges Nettoerlöswachstum zu einem Kostenanstieg von rund 5 Prozent führt.

2 Kontinuierliche Verbesserung der operativen Effizienz

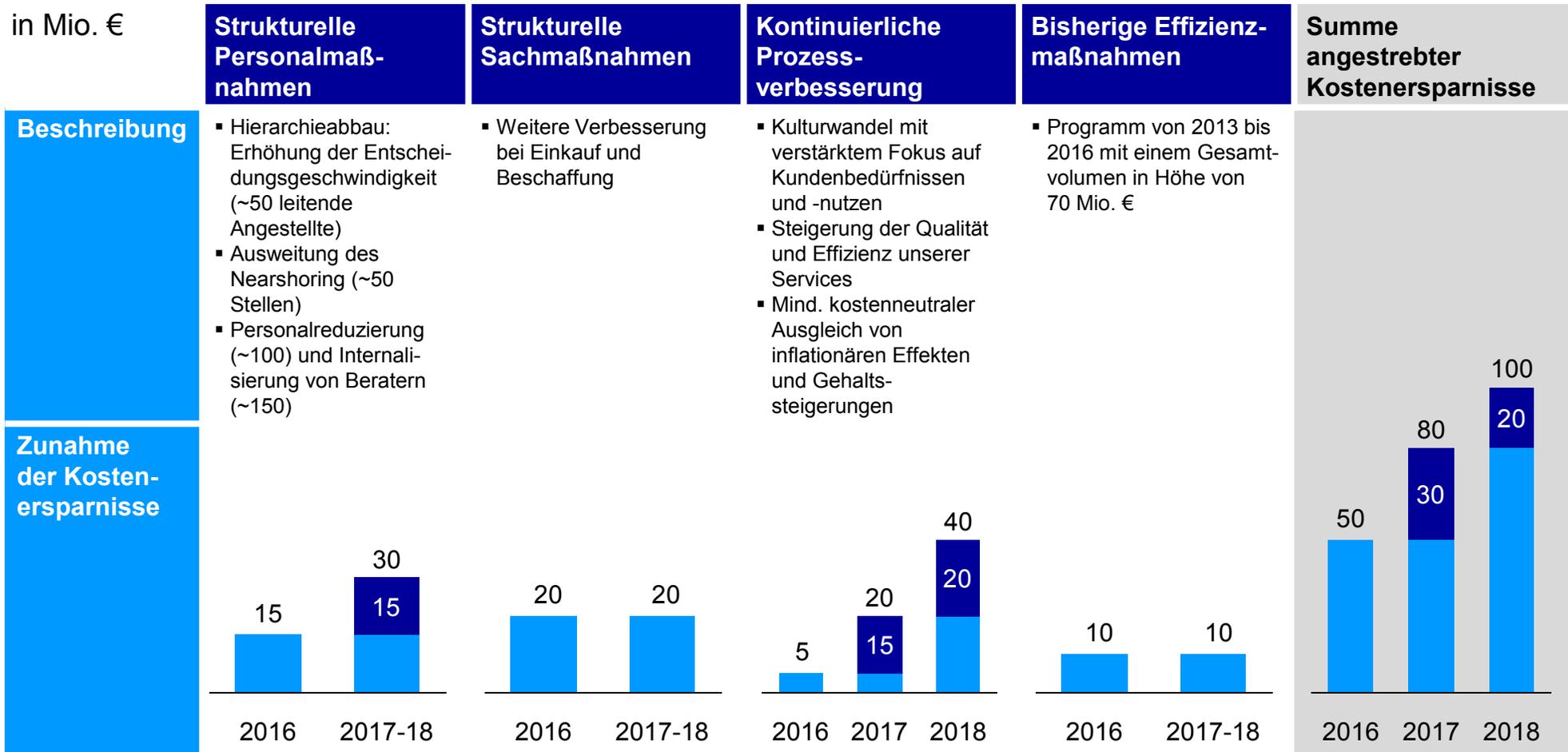
- Kulturwandel mit verstärktem Fokus auf Kundenbedürfnissen und -nutzen
- Steigerung der Qualität und Effizienz unserer Services
- Mind. kostenneutraler Ausgleich von inflationären Effekten und Gehaltssteigerungen

3 Beschleunigtes Wachstum durch eine strukturelle Erhöhung der finanziellen Flexibilität

- Hierarchieabbau: Erhöhung der Entscheidungsgeschwindigkeit innerhalb des Konzerns
- Ausweitung des Nearshoring-Konzepts für interne und externe Mitarbeiter
- Weitere Verbesserung von Einkauf und Beschaffung

„Accelerate“ – strukturelle Maßnahmen und kontinuierliche Prozessverbesserung zum Erreichen der angestrebten Kostenersparnisse

in Mio. €



„Accelerate“ – mittelfristige Finanz- und Budgetplanung berücksichtigt die Skalierbarkeit des Geschäftsmodells

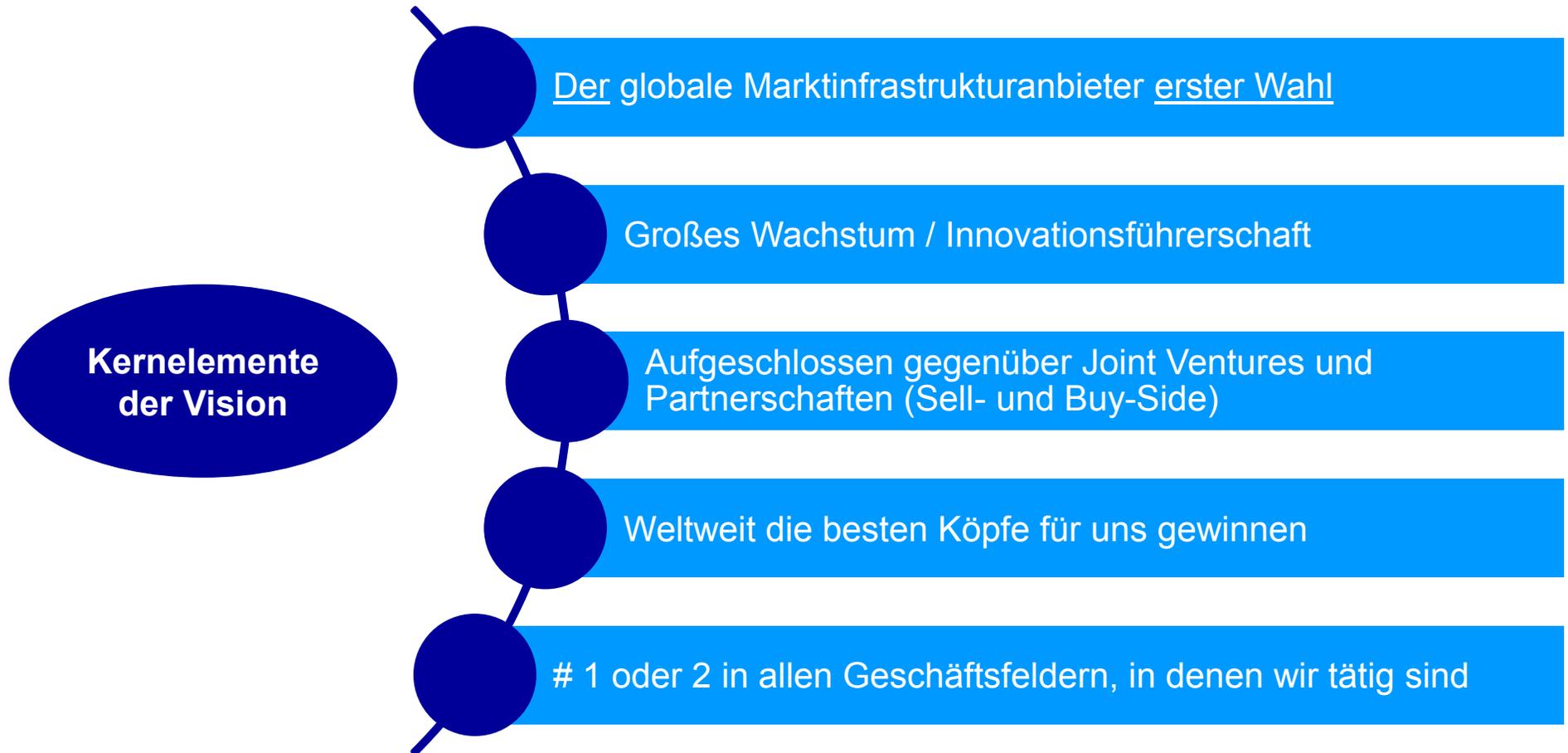
Mittelfristige Planung bis 2018

	2015	Wachstum bis 2018 per annum ¹⁾	2018E indikativ ¹⁾
Nettoerlöse	in Mio. € 2.367	in % 5-10	in Mio. € ~2.800-3.200
EBIT	1.124	10-15	~1.550-1.750
Konzern-Periodenüberschuss	766	10-15	~1.025-1.175

Die mittelfristige Planung basiert auf der Annahme eines gleich bleibenden Portfolios, einer konstanten Währung und einer fortgesetzten Erholung der europäischen und weltweiten Wirtschaft.

1) Unter Annahme eines gleichbleibenden Portfolios

„Accelerate“ – Vision



Disclaimer

Cautionary note with regard to forward-looking statements: This document contains forward-looking statements and statements of future expectations that reflect management's current views and assumptions with respect to future events. Such statements are subject to known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied and that are beyond Deutsche Börse AG's ability to control or estimate precisely. In addition to statements which are forward-looking by reason of context, the words 'may, will, should, expects, plans, intends, anticipates, believes, estimates, predicts, potential, or continue' and similar expressions identify forward-looking statements. Actual results, performance or events may differ materially from those statements due to, without limitation, (i) general economic conditions, (ii) future performance of financial markets, (iii) interest rate levels (iv) currency exchange rates (v) the behaviour of other market participants (vi) general competitive factors (vii) changes in laws and regulations (viii) changes in the policies of central banks, governmental regulators and/or (foreign) governments (ix) the ability to successfully integrate acquired and merged businesses and achieve anticipated synergies (x) reorganization measures, in each case on a local, national, regional and/or global basis. Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of these materials.

No obligation to update information: Deutsche Börse AG does not assume any obligation and does not intend to update any information contained herein.

No investment advice: This presentation is for information only and shall not constitute investment advice. It is not intended for solicitation purposes but only for use as general information.

All descriptions, examples and calculations contained in this presentation are for illustrative purposes only.

© Deutsche Börse AG 2016. All rights reserved.